

## **Rapport Annuel de 2024-2025**

Un survol du progrès et des réalisations  
par rapport au développement économique  
collaboratif au Québec

**SEPTEMBRE 2025**

# Table des matières

---

- 3 Un message de notre président du conseil d'administration
- 4 Un message de notre président-directeur général
- 5 Introduction et aperçu de l'entreprise
- 9 Étude de cas : EmploiCNA, la diversité nous rend plus forts
- 11 Étude de cas : Réunir l'industrie du tourisme
- 15 Des dialogues sur le développement économique collaboratif
- 18 Une économie meilleure pour une vie meilleure : bâtissons-la ensemble

# Un message de notre président du conseil d'administration

## Chers amis et parties prenantes de la CEDEC,

La Corporation d'employabilité et de développement économique communautaire (CEDEC) sert de catalyseur de développement économique collaboratif et de développement de la main-d'œuvre issue de la communauté de langue officielle en situation minoritaire du Québec (CLOSMQ). En tant qu'architectes de partenariats entre les secteurs public et privé et la société civile, nous nous efforçons de créer des améliorations considérables et mesurables dans le bien-être économique des individus et de leurs communautés.

C'est dans cet esprit de collaboration et d'objectifs que nous présentons le Rapport annuel de la CEDEC 2024-2025. Le rapport de cette année met en évidence notre engagement indéfectible à faire avancer la participation pleine et active de la CLOSMQ dans notre économie commune. Nous façonnons un paysage économique plus unifié et inclusif où chaque Québécois contribue à la prospérité que nous bâtissons ensemble.

Notre mission n'est pas poursuivie en isolation. Elle s'harmonise directement à la priorité de l'unité de l'économie du gouvernement du Canada — un cadre inclusif visant à éliminer les barrières internes et à relier les Canadiens d'un océan à l'autre. Comme l'a dit le premier ministre Mark Carney, les Canadiens sont déterminés à bâtir « ... une seule économie canadienne unifiée... qui créera des liens entre nos communautés et transformera notre pays. » Les efforts de la CEDEC font partie de ce mouvement plus vaste en démontrant la façon dont les actions de développement économique local et régional peuvent être mises au service des objectifs nationaux.

Notre ambition est audacieuse. Notre équipe dévouée de développeurs économiques stratégiques, dynamiques et axés sur les résultats travaille avec intention, avec des données probantes et de la

créativité. Guidés par une philosophie de collaboration et d'innovation, nous nous associons étroitement à tous les Québécois pour saisir les possibilités qui :

- ▮ Exploitent le pouvoir transformateur des technologies émergentes, en particulier l'intelligence artificielle (IA).
- ▮ Accélèrent le passage à une économie résiliente et verte.
- ▮ Réagissent de manière constructive à l'évolution du paysage démographique du Québec.

Ces priorités reflètent notre rôle de bâtisseurs de ponts entre les secteurs, les cultures, les langues et les régions autour d'un ensemble d'objectifs et de cibles communs de développement économique. Pour nous, la diversité est plus qu'une valeur. C'est un avantage stratégique que nous exploitons à travers le Québec et le Canada au profit de tous. En utilisant des données probantes, de la prévoyance et de l'imagination, nous cultivons la participation de la CLOSMQ pour renforcer la croissance du Canada grâce au développement économique collaboratif.

En regardant vers l'avenir, nous vous invitons à vous joindre à nous pour bâtir une économie basée sur une collaboration sans précédent ancrée dans la conviction que chaque communauté — petite ou grande — a un rôle vital à jouer en travaillant avec les autres pour façonner l'avenir économique du Canada.

Salutations distinguées,



**Leslie Acs**  
Président du conseil  
d'administration  
CEDEC



# Un message de notre président-directeur général

## Chers partenaires, parties prenantes et amis,

Je suis heureux de me joindre à notre président du conseil d'administration pour présenter le Rapport annuel de la CEDEC 2024-2025. Ce rapport illustre le rôle unique de la CEDEC dans la promotion du développement économique collaboratif dans l'intérêt de la communauté de langue officielle en situation minoritaire du Québec (CLOSMQ) et de tous les Québécois. Il reflète l'engagement et l'expertise de notre équipe dans la cocréation de résultats économiques audacieux et communs profitant aux individus et à leurs communautés.

Au cours de la dernière année, la CEDEC a accompli ce qui suit :

- ▮ Elle a terminé la rédaction de notre Aperçu du paysage économique du Québec (APEQ), établissant une base de référence qui aiguise notre compréhension de la dynamique et des possibilités économiques de la province.
- ▮ Elle a terminé une série de neuf dialogues sur le développement économique collaboratif (DDÉC), impliquant des parties prenantes provenant des secteurs public et privé et de la société civile pour repérer et explorer des possibilités prometteuses alignées sur les moteurs économiques du Québec.
- ▮ Elle a mobilisé l'engagement intersectoriel à partir des Îles de la Madeleine jusqu'au Pontiac et de la Basse-Côte-Nord jusqu'à Montréal, d'où ont émergé des possibilités ancrées dans une compréhension économique, l'expérience locale et le potentiel collectif.
- ▮ Elle a posé les fondements de notre Rapport phare 2026–2028. Ce dernier convertira le dialogue en direction et en action, fournissant ainsi une feuille de route pour orienter les contributions de la CEDEC au développement économique et au développement du marché du travail de la CLOSMQ au cours des deux prochaines années.

- ▮ Elle a renforcé notre plaidoyer en faveur du développement économique et du développement du marché du travail en tant que pierre angulaire de la vitalité communautaire, en faisant progresser le développement économique collaboratif comme une approche adaptée et inclusive pour répondre aux besoins des anglophones du Québec et de leurs communautés.
- ▮ Elle a amorcé des recherches ciblées pour déterminer des stratégies visant à résoudre les disparités économiques persistantes vécues par les membres de la communauté de langue officielle en situation minoritaire du Québec.

Ces réalisations ont été rendues possibles grâce à l'engagement et à la créativité de nos précieux partenaires et des nombreuses parties prenantes qui croient au pouvoir d'une collaboration sans précédent pour catalyser le développement économique.

Comme l'a déclaré notre président, nous sommes fiers de contribuer au renforcement de l'économie du Canada. Le succès continu de notre travail dépend cependant du soutien actif et continu des parties prenantes, des partenaires et des amis. Je vous invite tous à approfondir votre engagement envers la CEDEC en nous aidant à explorer de nouveaux horizons de collaboration pour bâtir une meilleure économie qui se traduira par de meilleures conditions de vie pour nous-mêmes comme individus et pour nos communautés.

Salutations distinguées,



**John Buck**  
Président-directeur général  
CEDEC

# 01

## Introduction et aperçu de l'entreprise



Dans sa lettre de mandat du 21 mai 2025 adressée au cabinet fédéral, le premier ministre canadien Mark Carney a établi sept objectifs. La collaboration est au cœur de ceux-ci et c'est le moyen par lequel il a demandé à ses ministres de produire des résultats.

En matière de collaboration, la CEDEC est au premier plan. Nous favorisons des connexions qui génèrent des innovations pour créer des emplois, relier les demandeurs d'emploi aux possibilités d'emploi disponibles, créer et faire croître des entreprises commerciales et des entreprises à vocation sociale et améliorer la conception et la livraison de services et de produits. Grâce à la collaboration, nous créons de nouvelles possibilités d'investissement et de commerce.

Nous sommes des défenseurs infatigables et des praticiens avant-gardistes d'une collaboration sans précédent au sein de la communauté de langue officielle en situation minoritaire du Québec (CLOSMQ). Cette collaboration se produit entre la CLOSM, la majorité francophone du Québec et les secteurs public et privé et la société civile de l'économie.

Mus par cet esprit de collaboration, la CEDEC et ses partenaires transforment les possibilités de développement économique en avantages économiques mesurables et tangibles pour les anglophones, leurs communautés et la société québécoise dans son ensemble.

En termes très précis, le **Plan décennal de développement économique collaboratif de la CLOSMQ 2023-2033** fournit un cadre unificateur pour rassembler des domaines d'expertise divers, des ressources et des efforts communautaires afin de :

- ▮ Créer ou faire croître 250 entreprises commerciales ou entreprises à vocation sociale.
- ▮ Créer ou pourvoir 1000 emplois.
- ▮ Attirer 5 M\$ en nouveaux investissements économiques supplémentaires dans la communauté.
- ▮ Créer un fonds équilibré en développement économique collaboratif de 25 M\$.
- ▮ Réduire de 50 % les disparités économiques et les disparités du marché du travail entre la communauté d'expression anglaise du Québec et les francophones à l'intérieur et à l'extérieur de la province, selon les données du Recensement 2021.
- ▮ Élargir, par l'entremise du co-investissement et du codéploiement, l'application de l'approche de développement économique collaboratif du CEDEC pour générer des avantages économiques tangibles.

Ces cibles visent à renforcer la participation de la CLOSMQ à la croissance et au développement de l'économie québécoise. Elles ont été conçues pour répondre aux disparités économiques documentées en matière d'emploi et de revenu auxquelles sont confrontées les communautés anglophones du Québec. En abordant cette question, le Plan décennal vise à promouvoir une plus grande équité, la résilience et la prospérité commune parmi tous les Québécois.

La CEDEC croit que la collaboration est la force motrice de l'innovation et de la productivité. Elle produit bien plus que ce qu'un individu, un groupe, une communauté ou une région peut réaliser seul.

## COLLABORATION : BIEN PLUS QU'UNE RÉUNION OU UNE SIMPLE CONVERSATION POLIE

---

La collaboration n'est pas simplement une compétence douce ou un mot à la mode pour les développeurs économiques. C'est plus difficile à faire que ce que pensent beaucoup de gens ; cependant, cela offre le plus grand potentiel de produire des résultats économiques positifs. La CEDEC reconnaît que la collaboration efficace est à la fois un défi et une possibilité puissante, surtout lorsque des parties prenantes diverses apportent des intérêts, des priorités et des perspectives uniques à la table. Nous considérons les objectifs individuels de chaque partie prenante tout en tissant ensemble des points de vue distincts, des ressources et des capacités dans un effort unifié pour atteindre des retombées économiques maximales.

En exploitant des données économiques, des informations et des recherches et en les reliant à l'expérience vécue et à l'expertise professionnelle, la CEDEC travaille à harmoniser les intérêts personnels et les intérêts plus vastes de la société en concevant des objectifs qui équilibrent les deux. Elle poursuit la réalisation de ces objectifs par une action concertée visant à créer de la valeur pour les individus et leurs communautés.

La CEDEC affine l'art de convoquer, de catalyser et de faciliter la collaboration entre les secteurs, les industries et les communautés. Grâce à l'engagement de la CEDEC à favoriser des connexions intersectorielles innovantes, parfois inattendues, les parties prenantes découvrent des façons plus efficaces et créatives de travailler ensemble, libérant ainsi le potentiel de développement économique.

En octobre 2024, le Comité permanent des langues officielles de la Chambre des communes a cité la CEDEC et soutenu son travail avec la recommandation suivante : « Que le gouvernement du Canada reconnaisse que le développement économique collaboratif est l'un des modèles socioéconomiques les mieux adaptés aux besoins des communautés anglophones du Québec. » De plus, le Comité

a demandé au gouvernement fédéral de « tenir compte du développement économique collaboratif lors de la mise en œuvre de mesures positives visant le développement socioéconomique de ces communautés. »

Cette reconnaissance renforce la position de la CEDEC en tant qu'organisme financé par le gouvernement fédéral et désigné responsable du développement économique et développement du marché du travail.

## LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ALIMENTE LE PROGRÈS ET LA PROSPÉRITÉ

---

La CEDEC croit que le développement économique est le fondement du progrès social et du développement culturel. Grâce au développement économique collaboratif, les anglophones du Québec peuvent créer de nouvelles possibilités de développement économique et de croissance pour réduire les inégalités économiques, améliorer la cohésion sociale, développer les arts et la culture, renforcer l'éducation, les soins de santé et les services sociaux, et agir en tant que gardiens responsables de notre environnement naturel.

## UN MONDE SANS FRONTIÈRES

---

L'économie d'aujourd'hui ne connaît pas de frontières. L'expertise de la CEDEC aide à combler les écarts entre les communautés, facilitant ainsi les liens interprovinciaux, nationaux et mondiaux accessibles aux entreprises locales et régionales de toutes tailles. Notre expérience aide les entreprises et les organismes à créer et à améliorer leur commerce de biens et de services qui répond aux besoins locaux, régionaux, nationaux ou internationaux. Nous ouvrons les voies aux entreprises commerciales et aux entreprises à vocation sociale afin qu'elles contribuent de manière significative à la croissance économique et au succès de notre province et de notre pays.

Nous travaillons à offrir des possibilités dans des centres de population de toutes tailles. Des travaux essentiels de développement économique sont en cours partout au Québec dans tous les secteurs, y



compris l'agriculture et le tourisme, ainsi que dans la recherche et le développement technologique. Nous aidons à rendre les idées opérationnelles et à les autonomiser non seulement par l'exposition et la collaboration, mais aussi en fournissant un accès à des constats de recherche perspicaces, à une infrastructure vitale et à des ressources dont les entreprises innovantes et les entrepreneurs sociaux ont besoin pour mener à bien leurs projets.

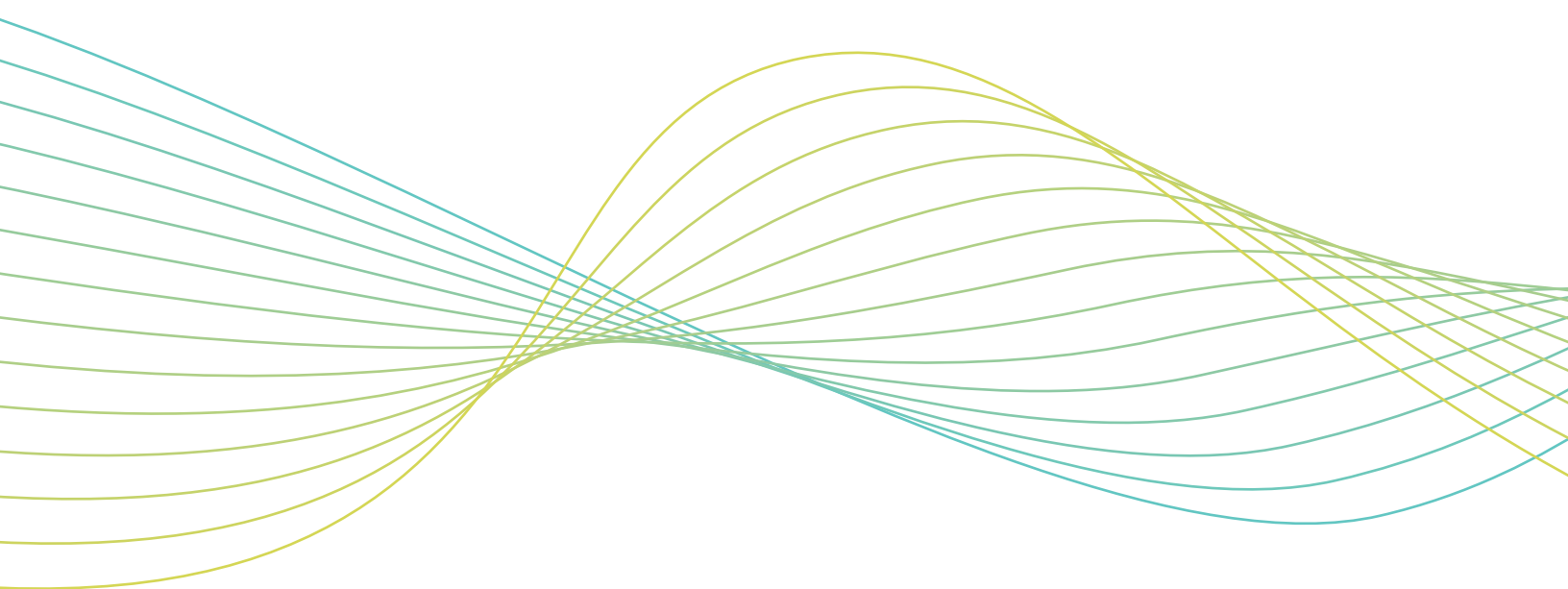
## DE LA SURVIE À LA PROSPÉRITÉ : LA FEUILLE DE ROUTE VERS LE SUCCÈS ÉCONOMIQUE FUTUR SE CRISTALLISE

Les dernières années ont été difficiles pour les promoteurs économiques de tous les secteurs. Il n'est pas exagéré de dire que les contextes économiques et sociaux actuels présentent de nouveaux défis et des possibilités de croissance économique et de développement continu.

La CEDEC reconnaît que tirer parti de l'intelligence artificielle, faire la transition vers une économie verte durable, aborder le développement de la main-d'œuvre et l'adaptation et profiter pleinement des connaissances et des compétences des nouveaux arrivants au Québec sont les éléments fondamentaux de la réussite économique continue.

Dans ce rapport, nous présentons plusieurs études de cas qui illustrent comment nous avons cerné des possibilités prometteuses, généré des données et diffusé des résultats de recherche, renforcé les capacités de développement économique grâce à des partenariats entre les secteurs public et privé et la société civile, et maintenu les initiatives de développement économique. Nous présentons aussi comment tout cela a été accompli grâce au développement économique collaboratif.

**Surtout, ce rapport illustre comment la CEDEC crée une meilleure économie pour une vie meilleure pour les Québécois anglophones, leurs communautés et l'ensemble des Québécois.**







*Ci-dessus : EmploiCNA établit des liens entre les talents noirs bilingues et anglophones et les employeurs de la région métropolitaine de Montréal.*

## ÉTUDE DE CAS

# EmploiCNA : la diversité nous rend plus forts

Le marché du travail canadien est en train de subir des changements importants et ces changements se reflètent dans la région métropolitaine de Montréal. Parmi la population noire anglophone, les taux de chômage restent plus élevés que la moyenne globale de la région. Selon le recensement de 2021 effectué par Statistique Canada, le taux de chômage de la population noire anglophone dans la région métropolitaine de recensement (RMR) de Montréal s'élevait à environ 12,8 %, ce qui était plus élevé que celui de la population noire de la RMR (9,8 %), de la population anglophone de Montréal (11 %) et de la population totale de Montréal (8,4 %).

Reconnaissant l'importance d'élargir l'accès aux possibilités d'emploi pour ce groupe de population, la CEDEC a travaillé à réunir des partenaires provenant des secteurs public, privé et civil pour répondre à cette situation. En collaboration avec le Black Community Resource Centre (BCRC) à Montréal, la CEDEC a lancé **EmploiCNA** — une initiative conçue pour

établir des liens entre les talents noirs anglophones et bilingues et les employeurs de la région métropolitaine de Montréal, soutenant ainsi une plus grande participation de la main-d'œuvre.

## ABORDER DE FRONT LES OBSTACLES CULTURELS ET LINGUISTIQUES

Plus d'un quart des Canadiens noirs vivent au Québec (27,3 % en 2021). Les employeurs ont besoin d'un moyen d'accéder au bassin de talents qualifiés de cette communauté et la communauté a besoin de meilleurs moyens d'accéder aux employeurs. Ces défis ont été ce qui a motivé le BCRC à collaborer avec la CEDEC pour fonder EmploiCNA.

Pour lancer EmploiCNA, la CEDEC et le BCRC ont rallié des partenaires de l'industrie, dont Sobeys, Una Buro et la Commission scolaire English Montréal, pour aider à fournir un accès à une vaste gamme d'employeurs potentiels et de secteurs.

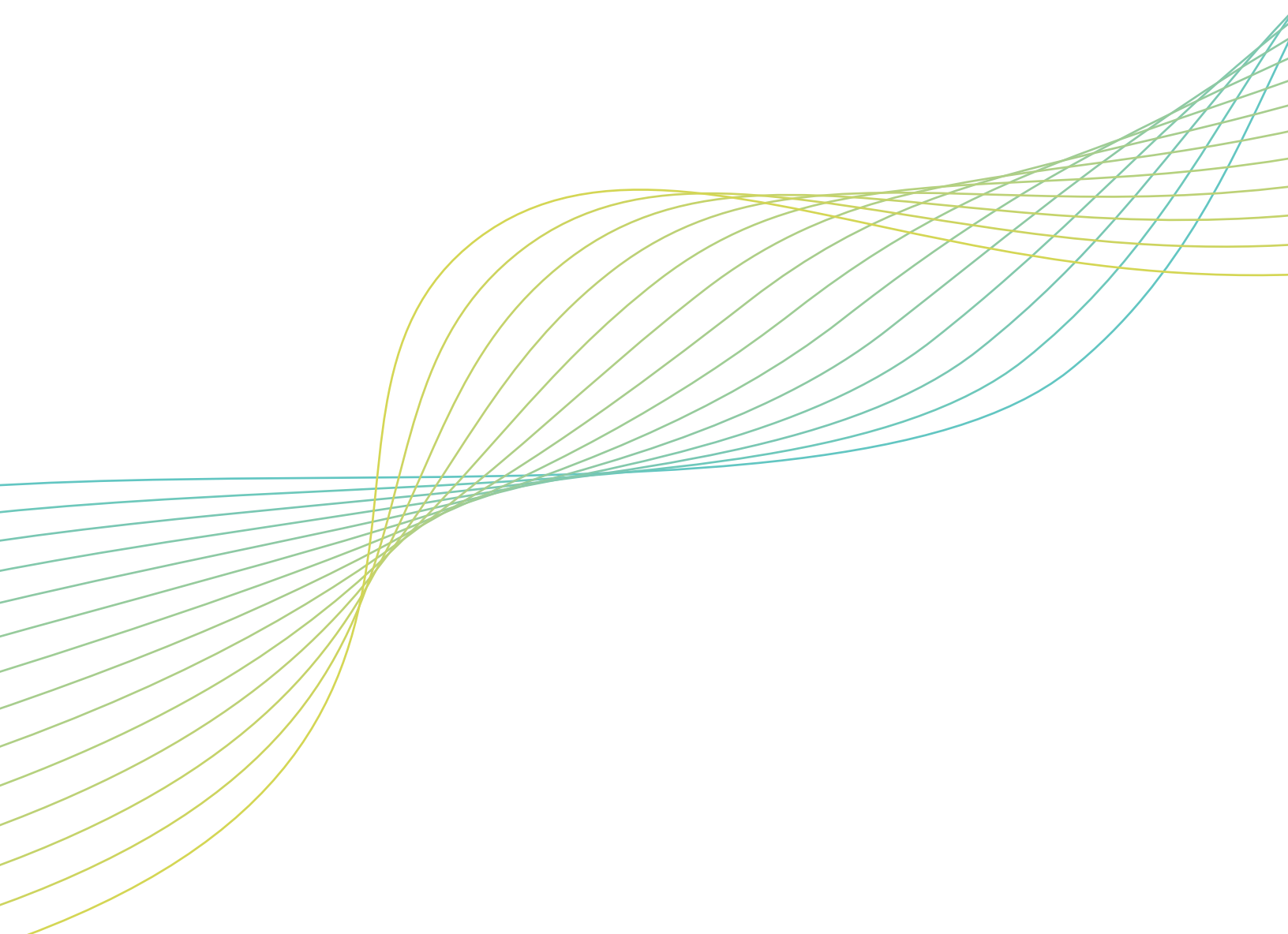
## RÉALISER DU CHANGEMENT

De mars 2021 à mars 2025, EmploiCNA a généré plus de 1,65 M\$ en retombées économiques (comprenant 1,04 M\$ d'effets directs de placement en emplois et 618 000 \$ en avantages économiques induits). En 2024-2025 seulement, EmploiCNA a généré 800 000 \$ en retombées économiques,

profitant à la fois à la communauté noire anglophone de Montréal et à l'économie de l'ensemble du Québec.

Le travail de placement professionnel d'EmploiCNA souligne comment le jumelage de talents noirs anglophones instruits et d'employeurs améliore à la fois les perspectives économiques des individus et la performance des entreprises dans la région métropolitaine de Montréal.

Cette initiative est une démonstration claire des principes fondamentaux de la CEDEC mis en action : collaborer pour construire une économie robuste et commune et exploiter la puissance d'une collaboration sans précédent entre les partenaires issus des secteurs public et privé et de la société civile pour créer des résultats durables et mesurables.





*Ci-dessus : Expédition 51° passe par Salmon Bay, une partie de la municipalité de Bonne-Espérance en Basse-Côte-Nord au Québec.  
Source : Mathieu Dupuis*

## ÉTUDE DE CAS

# Réunir l'industrie du tourisme

Le tourisme canadien occupe tous les esprits alors que les efforts se tournent vers la création d'une économie canadienne forte et unifiée. Aujourd'hui, de plus en plus de Canadiens choisissent de passer leurs vacances — et de dépenser leur argent — chez eux plutôt qu'à l'étranger.

Selon le Consortium de données touristiques canadiennes, en 2022, le secteur du tourisme au Canada a généré 129,7 milliards de dollars de revenus. Il a contribué à hauteur de 50,8 milliards de dollars au PIB (1,8 % du PIB), ce qui en fait l'un des secteurs économiques à la croissance la plus rapide. Quelque 708 900 emplois au Canada sont directement liés à l'industrie du tourisme et 2,07 millions d'emplois à travers le Canada ont été soutenus par ce secteur. Selon les données de 2021, le secteur du tourisme au Québec a généré 6,6 milliards de dollars de dépenses et attiré 42,8 millions de visiteurs. L'empreinte de l'industrie touristique du Québec est importante : le tourisme représente environ 2,5 % du PIB du Québec, il emploie 400 000 personnes et il englobe près de 30 000 entreprises liées au tourisme (restaurants, hôtels).

Avec une augmentation des voyages intérieurs au Canada, c'est le moment idéal pour les entreprises touristiques de capitaliser et de collaborer.

Compte tenu de ses efforts passés, la CEDEC a travaillé à créer des partenariats solides et à améliorer l'attraction de destinations touristiques excitantes.

## PROFITER DU TOURISME INTERPROVINCIAL LE LONG DE L'ITINÉRAIRE DE L'EXPÉDITION 51°

En 2021, la Coasters Association (Basse-Côte-Nord du Québec) et Destination Labrador ont repéré une possibilité prometteuse pouvant attirer plus de visiteurs et de dépenses touristiques dans leurs régions respectives en créant une expérience touristique unique et fluide tout au long **de l'Expédition 51°**, la route Québec-Labrador, un itinéraire de plusieurs milliers de kilomètres qui parcourt la Côte-Nord du Québec et la région du Labrador à Terre-Neuve-et-Labrador.

Jusqu'alors, aucun programme unifié ne reliait les voyageurs aux nombreuses attractions de la région interprovinciale : l'observation des baleines, des visites de centrales hydroélectriques, des villages de pêche historiques, des campings, des aventures en caravane, des promenades dans des étendues sauvages préservées et des traversées pittoresques en traversier.



La CEDEC a aidé à rassembler des partenaires issus des secteurs public et privé et de la société civile pour augmenter le trafic touristique, accroître les dépenses touristiques dans les communautés locales et améliorer l'expérience des visiteurs le long de l'itinéraire. Les partenaires comprenaient Tourisme Côte-Nord, la MRC du Golfe-du-Saint-Laurent, la MRC de Caniapiscau, le Centre de Tourisme de Blanc-Sablon, le Musée Whiteley, Eskimo Island Boat Tours et la Labrador Straits Historical Corporation, le partenariat étant aussi soutenu par les Centres d'information aux visiteurs de la Basse-Côte-Nord jusqu'à Baie-Comeau et à travers le Labrador.

Une enquête auprès de trente-quatre entreprises touristiques du Québec et de Terre-Neuve-et-Labrador a été menée de juin à octobre 2024. L'enquête a mesuré l'incidence économique initiale de l'initiative Expédition 51°. Les résultats de l'enquête indiquent que 30 % des entreprises touristiques participantes ont signalé avoir profité de l'Expédition 51°, ces répondants notant des avantages significatifs en matière de fréquentation touristique depuis le début de cette coentreprise interprovinciale.

Expédition 51° se présente comme un modèle de la manière dont la collaboration et l'innovation peuvent renforcer le développement économique à travers les régions et les juridictions, positionnant les communautés des deux provinces pour une croissance durable.



*Ci-dessus : La pêche est un moteur économique et une attraction touristique au port de pêche de Grosse-Île.  
Mention de source : Îles-de-la-Madeleine (Magdalen Islands)  
©GouvQc/Louise Mondoux*

## UNE COENTREPRISE DANS LES ÎLES DE LA MADELEINE

Les Îles de la Madeleine — un archipel de 12 îles dans le golfe du Saint-Laurent — font face à des défis touristiques uniques en raison de leur emplacement éloigné. Les exploitants d'entreprises touristiques locaux ont depuis longtemps cherché à augmenter les visites et les dépenses des voyageurs en croisière, en traversier et en avion afin de renforcer les entreprises saisonnières et les emplois.

Pour aider les exploitants d'entreprises touristiques des îles, la CEDEC a réuni des partenaires provenant des secteurs public et privé et de la société civile pour améliorer les circuits expérientiels sur les îles pour les passagers de navires de croisière en visite, par exemple, ceux mettant en valeur les traditions et l'histoire de la communauté d'expression anglaise de Grosse-Île. Les partenaires de la coentreprise dans cet effort comprenaient Escale Îles de la Madeleine, les Autobus les Sillons, la Coopérative des Pêcheurs du Cap Dauphin, le Council for Anglophone Magdalen Islanders (CAMI), la Municipalité de Grosse-Île et La Maison du Potier.

Cette collaboration élargit la portée des opérateurs, enrichit l'expérience des visiteurs et renforce l'économie commune dans cette région rurale. Le secteur des visites expérientielles devrait presque doubler de 2024 à 2025, puis à nouveau de 2025 à 2026.

## LA NAVIGATION SUR LA VOIE MARITIME : LE DÉVELOPPEMENT DE L'INDUSTRIE ET LES AVANTAGES ÉCONOMIQUES POUR LES COMMUNAUTÉS LOCALES

Le succès de la CEDEC dans l'établissement de partenariats solides en matière de tourisme dans de nombreuses régions du Québec a suscité l'intérêt des exploitants de navires de croisière le long de la voie maritime du Saint-Laurent, qui ont reconnu la capacité de l'organisme à rassembler les efforts des exploitants locaux, des organismes publics et des entreprises privées autour d'objectifs touristiques communs. Cette reconnaissance a ouvert la porte à des discussions sur la façon dont une approche collaborative similaire pourrait être appliquée de manière plus large, reliant



plusieurs ports d'escale et créant une expérience plus cohérente pour les passagers des navires de croisière le long de la voie maritime.

Les retombées éventuelles de l'exploitation de cette possibilité sont considérables compte tenu des caractéristiques de l'industrie. En 2023, plus de 1,2 million de passagers de croisière ont débarqué au Canada, le Québec ayant connu une augmentation de 59 % du trafic passager depuis 2016. Les ports le long de la voie maritime, de Québec aux Îles de la Madeleine, considèrent le tourisme des passagers de navires de croisière comme une possibilité passionnante de développement économique.

La CEDEC évalue actuellement la faisabilité d'une collaboration accrue entre les exploitants de croisière, les autorités portuaires, les conseils de tourisme, les attractions locales et les communautés. Au cœur de cette possibilité se trouve le développement d'une meilleure compréhension de la demande pour le tourisme portuaire au Québec et des relations commerciales nécessaires pour y répondre. Une étude de marché pour examiner à la fois les dynamiques interentreprises et les dynamiques entreprises-consommateurs est prévue pour le début de l'année 2025-2026. Cette étude aidera la CEDEC à renforcer les liens entre les compagnies de croisière et les fournisseurs locaux, ainsi qu'entre les passagers des navires de croisière et les entreprises, les attractions et les expériences locales.

L'étude examinera également de près les préférences des passagers. Des premières observations montrent que les voyageurs apprécient des expériences uniques, de haute qualité et authentiques, allant des visites culturelles guidées aux produits régionaux et locaux distinctifs. Le passager moyen dépense actuellement environ 153 \$ lors d'une escale au port, une dépense qui pourrait augmenter avec des offres ciblées et groupées sur plusieurs ports. En schématisant ces préférences par rapport aux forces et aux atouts locaux, la CEDEC espère travailler avec des partenaires pour déterminer des possibilités économiques prometteuses afin d'élargir les forfaits touristiques, de diversifier les expériences des visiteurs et de prolonger les séjours des visiteurs.

En même temps, l'étude de marché analyse le côté de l'offre, y compris le rôle des grossistes, le pouvoir de marché des compagnies de croisières et la préparation des exploitants locaux pour répondre à la demande. Elle examinera également les moyens d'intégrer des services, tels que le transport, les ventes de produits locaux et le placement de la main-d'œuvre saisonnière pour soutenir une expérience visiteur meilleure et plus harmonieuse. Cela correspond à l'approche de développement économique collaboratif de la CEDEC où l'accent est mis non seulement sur l'attraction des visiteurs, mais également sur le fait de s'assurer que les communautés disposent de la capacité, des partenariats et de l'infrastructure nécessaires pour bénéficier pleinement de l'augmentation des échanges touristiques.

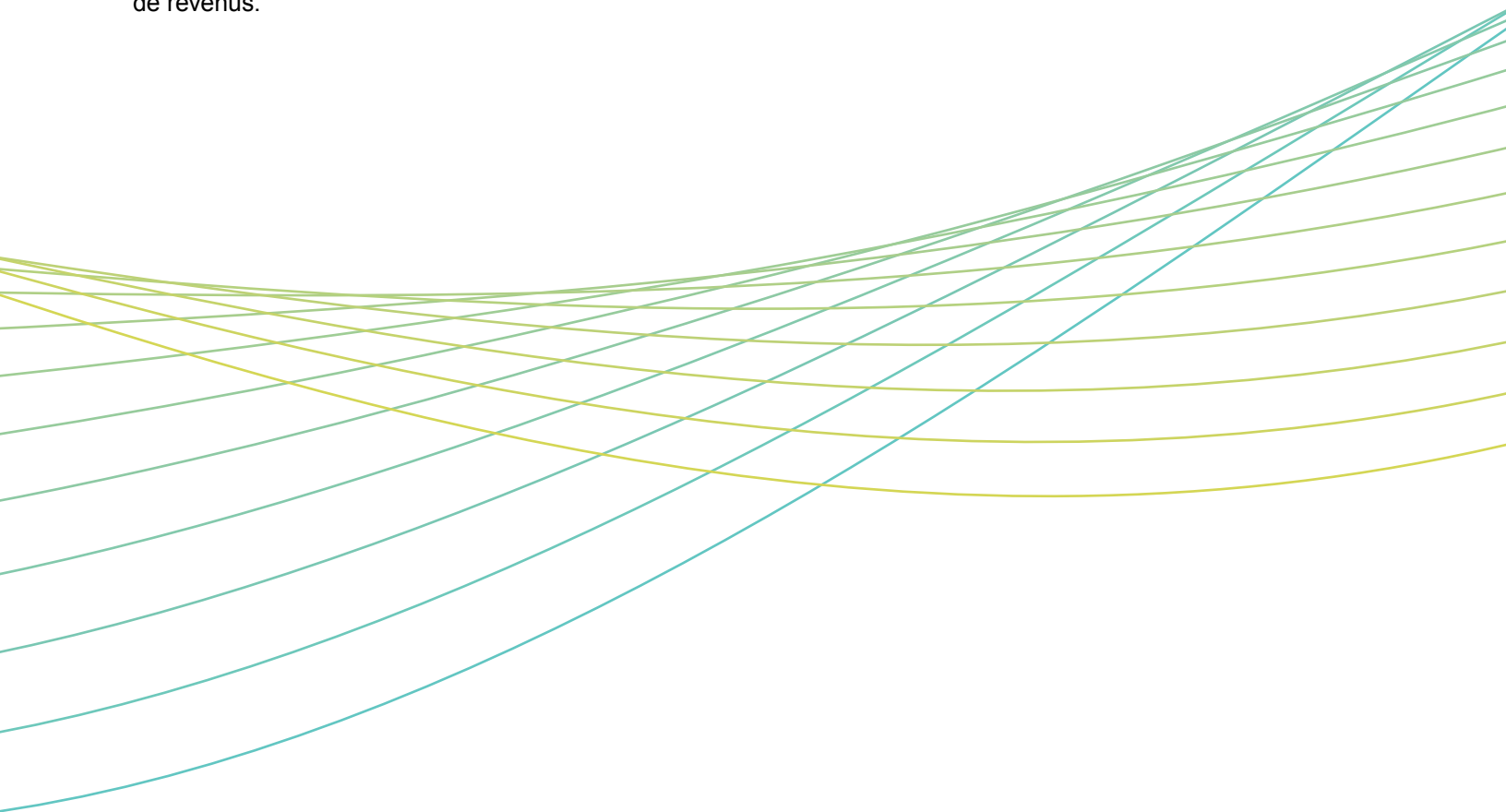
Avec des informations sur le marché qui peuvent être exploitées, la CEDEC sera mieux outillée pour travailler avec des partenaires issus des secteurs public et privé et de la société civile afin de favoriser des partenariats plus solides et mieux coordonnés le long de la voie maritime du Saint-Laurent, offrant aux exploitants de navires de croisière et aux communautés locales de plus grands avantages économiques grâce à des efforts collaboratifs. Comme toujours, l'objectif est une industrie touristique commune et durable qui offre des avantages mesurables, apportant plus de passagers, plus de dépenses et plus de possibilités aux communautés portuaires du fleuve Saint-Laurent du Québec.

## **DIVERSIFICATION DES OFFRES DANS LES CANTONS-DE-L'EST**

La région de Sutton dans les Cantons-de-l'Est du Québec est une destination de choix pour le tourisme culinaire et culturel qui connaît un nombre croissant de visiteurs depuis ces quelques dernières années. Cette croissance a incité les entreprises locales et les exploitants touristiques à explorer des moyens de partager leur expertise et leurs ressources, tout en élargissant les offres adaptées aux intérêts et aux budgets des visiteurs.

Les renseignements recueillis sur le terrain en 2024 et en 2025 ont révélé que certaines entreprises connaissaient des taux de croissance de 40 à 60 %. Les visiteurs cherchaient des activités locales proposant de nouvelles saveurs, des expériences culturelles et des activités en plein air, ainsi que des options de forfaits adaptés à différents niveaux de revenus.

Conséquemment, la CEDEC a commencé à explorer des possibilités ciblées pour stimuler le trafic touristique et les dépenses à Sutton grâce à une collaboration renforcée entre les exploitants touristiques, les entreprises locales, les entreprises à vocation sociale et la communauté.



# 02

## Des dialogues sur le développement économique collaboratif



## ÉTABLIR DES PARTENARIATS POUR TRANSFORMER LA RECHERCHE EN AVANTAGES ÉCONOMIQUES TANGIBLES POUR LES INDIVIDUS ET LES COMMUNAUTÉS

En 2024-2025, la CEDEC a lancé une série de dialogues de développement économique collaboratif (DDEC). Le but de ces dialogues était de réunir des parties prenantes issues des secteurs public et privé et de la société civile afin de repérer des possibilités prometteuses, informées par les résultats de l'**Aperçu du paysage économique du Québec (APEQ)** de l'organisme. Les DDEC ont été divisés en neuf thèmes complémentaires, chaque dialogue cherchant à transmettre ce qui suit :

- ▮ Encourager une compréhension commune du paysage économique du Québec.
- ▮ Cerner les possibilités économiques qui pourraient être développées sous le thème prometteur en cours d'exploration.
- ▮ Développer un jugement informé et commun sur les possibilités les plus prometteuses en se basant sur des données probantes, ainsi que sur l'expérience vécue des parties prenantes participantes.

### DES DIALOGUES BÂTISSANT LA COLLABORATION

Réunir des gens de diverses entreprises et d'organismes produit un effet puissant et dynamisant. En nous appuyant sur le modèle de développement économique collaboratif unique de la CEDEC et sur une vaste expérience dans la création des bonnes conditions pour la collaboration, nous savons que la convocation de représentants issus des secteurs privé et public et de la société civile au sein d'un milieu industriel ou d'un secteur ciblé peut rapidement faire émerger des possibilités prometteuses à explorer. Des exemples des discussions dans deux DDEC sont fournis ci-dessous : le premier traite de l'économie verte et le deuxième, de l'économie des soins.

## L'ÉCONOMIE VERTE

La recherche de la CEDEC sur le paysage économique du Québec met en évidence le potentiel croissant de l'économie verte en tant que nécessité environnementale et moteur de la croissance des affaires, des économies de coûts et du bien-être communautaire. À travers la province et au-delà, des organismes innovants harmonisent la durabilité et un objectif économique, allant de la récupération alimentaire et de la réduction des déchets au tourisme durable, au conseil en environnement et à la conception de logements modulaires.

Les exemples incluent : Aangen, une entreprise à vocation sociale qui transforme les aliments récupérés en repas et réduit les déchets d'emballage ; l'Association crie de pourvoirie et de tourisme, qui intègre la durabilité dans le tourisme tout en respectant les valeurs culturelles crie ; et Synertium, un cabinet-conseil aidant les organismes à évaluer et à faire progresser leurs pratiques en matière de durabilité. TinyBox Systems ajoute à cette innovation en concevant des maisons modulaires à faible empreinte carbone qui répondent à la fois à la crise de l'accessibilité au logement et à l'impact environnemental.

Ces initiatives démontrent que les pratiques durables peuvent générer un avantage économique concurrentiel, renforcer les communautés et ouvrir de nouveaux marchés. Que ce soit par de petits changements pratiques, comme passer à des contenants rechargeables, évaluer la capacité de réduire la production de déchets non essentiels ou par des projets ambitieux, comme les habitations à bilan carboneutre, l'économie verte offre diverses possibilités d'avantages économiques et sociaux lorsque la responsabilité environnementale est intégrée à la stratégie commerciale. L'économie verte crée des emplois, elle inspire l'innovation et elle offre une valeur mesurable aux individus et aux communautés.



## L'ÉCONOMIE DES SOINS

Le travail de la CEDEC visant à schématiser des possibilités économiques au Québec met en évidence l'économie des soins en tant que puissant moteur de la croissance économique et un système de soutien social essentiel. Le secteur s'étend des soins à l'enfance aux soins des personnes âgées, créant des emplois, favorisant l'inclusion et améliorant le bien-être communautaire. À travers le Québec, des leaders innovants démontrent comment les services de soins de qualité peuvent également générer des possibilités économiques, des services de garde spécialisés pour les enfants neurodivers jusqu'aux installations complètes pour les personnes âgées.

La Little Red Playhouse à Montréal-Ouest est devenue un modèle pour l'éducation de la petite enfance inclusive, comblant des lacunes importantes dans les services aux enfants ayant des besoins spéciaux. À Gatineau, le Centre de ressources Connexions sert de centre d'orientation pour les services de santé

mentale et de soins aux personnes âgées, repérant des besoins non satisfaits, tels que les soins de répit pour les aidants naturels et mettant en évidence des avenues potentielles de croissance des petites entreprises. Pendant ce temps, la Résidence Wales Home dans les Cantons-de-l'Est a accru ses effectifs et ses services pour répondre à la demande croissante en matière de soins aux personnes âgées.

Ces exemples soulignent que renforcer l'économie des soins nécessite de valoriser le travail de soin, d'améliorer la formation et les salaires et d'investir dans l'infrastructure et l'innovation. En soutenant les fournisseurs de soins et en favorisant les partenariats formés entre les secteurs public et privé et la société civile, le Québec peut étendre l'accès à des services de qualité tout en créant des avantages économiques durables pour les individus, les familles et les communautés.

# 03

## Une économie meilleure pour une vie meilleure : bâtissons-la ensemble



La CEDEC transforme les possibilités de développement économique en avantages économiques mesurables et tangibles pour les anglophones, leurs communautés et la société québécoise dans son ensemble.


Étant à la fois un agent catalyseur et un rassembleur, la CEDEC a démontré, à travers des actions concrètes, des partenariats et de l'innovation, que le développement économique collaboratif n'est pas seulement un cadre solide, mais aussi un puissant moteur pour produire des avantages économiques tangibles pour les individus et les communautés. Du succès d'EmploiCNA consistant à libérer le potentiel de la main-d'œuvre et la satisfaction des besoins en talents aux collaborations touristiques qui ont augmenté le trafic des visiteurs et les dépenses à travers le Québec, notre travail met en évidence ce qui se passe lorsque diverses parties prenantes s'unissent autour d'objectifs communs.

Alors que nous avançons vers 2025-2026, la CEDEC mettra à profit sur ces réalisations en mettant l'accent sur l'exploitation de l'intelligence artificielle et des technologies émergentes, en accélérant la transition vers une économie verte résiliente, en élargissant la participation de la main-d'œuvre et créant une croissance inclusive grâce à des partenariats intersectoriels.

Ce ne sont pas des objectifs abstraits, ce sont des possibilités concrètes qui exigent l'utilisation de données probantes, de prévoyance, de réflexion créative et imaginative et une collaboration sans précédent.

La route devant nous est remplie à la fois de promesses et de défis. Nous entrevoyons une économie québécoise qui exploite de manière plus efficace les ressources existantes, qui intègre la durabilité dans chaque secteur et qui crée des emplois qui profitent à la fois aux communautés locales et à l'économie provinciale. Cette vision lie la CLOSMQ et le développement économique général du Québec et l'aide apportée pour bâtir l'unité de l'économie canadienne — une économie qui relie les communautés et qui transforme notre pays en démontrant comment le développement économique local et régional peut servir les objectifs nationaux.

Atteindre cette vision ne sera possible que si nous avançons ensemble. Nous demandons à nos partenaires, aux parties prenantes, aux ministères et organismes gouvernementaux de renforcer leur engagement auprès de nous, de partager leur expertise et de s'engager à cocréer l'unité de l'économie canadienne : reliée, résiliente et prospère.



Rejoignez-vous à nous pour façonner  
une économie meilleure, pour une vie  
meilleure, en 2025-2026 et au-delà.

**CEDEC** | UNE ECONOMIE MEILLEURE  
POUR UNE VIE MEILLEURE